

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Proyek merupakan suatu rangkaian aktivitas yang dikerjakan dan diselesaikan dalam waktu yang terbatas menggunakan sumber daya tertentu dengan tujuan untuk memperoleh hasil yang terbaik pada waktu yang akan datang. Dalam proses mencapai hasil akhir kegiatan proyek tersebut telah ditentukan batasan-batasan yaitu besar biaya (anggaran) yang dialokasikan, jadwal dan mutu yang harus dipenuhi. Ketiga batasan tersebut dikenal dengan dengan istilah tiga kendala (*triple constraint*) (Latifani & Abdussalam, 2020) Proses yang terjadi dalam rangkaian kegiatan tersebut tentunya melibatkan pihak-pihak yang terkait, baik secara langsung maupun tidak langsung. Sebelum proyek konstruksi dikerjakan, akan membuat suatu perencanaan waktu dan biaya proyek konstruksi tersebut. Pembuatan rencana dan jadwal pelaksanaan proyek selalu mengacu pada anggapan-anggapan dan prakiraan yang ada pada saat rencana dan jadwal tersebut dibuat (Langgeroni et al., 2019)

Dalam suatu pekerjaan konstruksi, pemilik pekerjaan selalu menuntut pelaksana pekerjaan agar selesai tepat waktu tanpa adanya keterlambatan dalam pelaksanaan proyek. Tetapi pada kenyataannya, dalam pelaksanaan proyek konstruksi, sering sekali terjadi ketidaksesuaian antara jadwal yang sudah direncanakan dengan dilapangan, sehingga bertambahnya waktu dan biaya pekerjaan dari waktu yang sudah dijadwalkan. Pada umumnya, keterlambatan bisa dikarenakan oleh semua pihak yang ikut serta didalam pengoperasian pekerjaan konstruksi tersebut. Oleh sebab itu, sangat penting untuk mengetahui penyebab keterlambatan proyek agar dapat dikurangi serta dapat dicegah untuk terjadinya keterlambatan proyek tersebut.

Proyek Pembangunan Jalan Kampus III UIN Imam Bonjol Padang, merupakan proyek jalan utama menuju kampus III UIN Imam Bonjol Padang dengan tanggal kontrak dimulai dari tanggal 29 September 2022 dengan estimasi pekerjaan 92 (sembilan puluh dua) hari kalender. Dari proyek ini direncanakan akan selesai pada periode akhir bulan Desember 2022, akan tetapi pada kenyataannya pada minggu ke empat bulan November progres rencana 59,98% tetapi baru terealisasi 14,60% dan sesuai perencanaan proyek akan mencapai 100% pada bulan Desember 2022 akan tetapi baru terealisasi 65,10% (data terlampir).

Ada beberapa faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan proyek tersebut. Faktor-faktor yang menyebabkan keterlambatan pekerjaan proyek seharusnya dapat menjadi acuan bagi pemilik atau kontraktor dalam dalam menyusun perencanaan dan penjadwalan proyek yang lebih seksama, sebagai upaya untuk menghindari atau mengendalikan keterlambatan waktu pelaksanaan proyek.

Dari latar belakang kasus diatas, maka penulis tertarik untuk meneliti lebih lanjut faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi keterlambatan proyek konstruksi Pembangunan Jalan Kampus III UIN Imam Bonjol Padang. Oleh sebab itu, maka penulis mengangkat judul **“ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PADA PROYEK KONSTRUKSI PEMBANGUNAN JALAN KAMPUS III UIN IMAM BONJOL PADANG”**.

## **1.2 Identifikasi Masalah**

Langkah awal dalam meneliti adalah menetapkan masalah yang akan dipecahkan. Identifikasi ini dimaksud sebagai penegasan batas-batas permasalahan, sehingga cangkupan penulisan tidak menyimpang dari tujuan. Permasalahan yang diangkat adalah:

1. Ketidaksesuaian antara jadwal yang sudah direncanakan dengan dilapangan

2. Keterlambatan proyek konstruksi Pembangunan Jalan Kampus III UIN Imam Bonjol Padang yang disebabkan oleh beberapa faktor.
3. Dari proyek ini direncanakan akan selesai pada periode akhir bulan Desember 2022, akan tetapi pada kenyataannya pada minggu ke empat bulan November progres rencana 59,98% tetapi baru terealisasi 14,60% dan sesuai perencanaan proyek akan mencapai 100% pada bulan Desember 2022 akan tetapi baru terealisasi 65,10%.

### **1.3 Batasan Masalah**

Berdasarkan identifikasi masalah di atas dibuat batasan masalah sebagai berikut:

1. Penelitian dilakukan pada Proyek konstruksi Jalan Kampus III UIN Imam Bonjol Padang.
2. Responden pada penelitian ini adalah owner, kontraktor, pengawas lapangan, dan pekerja Proyek konstruksi Jalan Kampus III UIN Imam Bonjol Padang.

### **1.4 Rumusan Masalah**

Berdasarkan batasan masalah di atas, masalah dalam penelitian ini dapat dirumuskan sebagai berikut:

1. Apa saja faktor-faktor penyebab keterlambatan penyelesaian proyek konstruksi Jalan Kampus III UIN Imam Bonjol Padang?
2. Apa faktor utama penyebab keterlambatan penyelesaian proyek konstruksi Jalan Kampus III UIN Imam Bonjol Padang?

### **1.5 Tujuan dan Manfaat Penelitian**

#### **1.5.1 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah yang telah diuraikan di atas, maka tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian adalah sebagai berikut:

1. Untuk menganalisis dan mengidentifikasi faktor-faktor penyebab terjadinya keterlambatan pekerjaan proyek konstruksi Jalan Kampus III UIN Imam Bonjol Padang
2. Untuk mengidentifikasi faktor-faktor utama penyebab keterlambatan pekerjaan pada proyek konstruksi Jalan Kampus III UIN Imam Bonjol Padang

### **1.5.2 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat dari penelitian ini adalah:

1. Penelitian ini bermanfaat sebagai masukan bagi pihak-pihak yang terlibat, seperti kontraktor dan pemilik (*owner*) sehingga dapat dihindari atau diminimalkan keterlambatan pelaksanaan proyek dimasa akan datang.
2. Penelitian ini diharapkan bermanfaat terutama bagi para pengguna jasa, para penyedia jasa, serta pihak-pihak yang terlibat langsung dengan pengelolaan proyek konstruksi, agar mengetahui dengan jelas cara pengendalian penyebab keterlambatan penyelesaian proyek secara keseluruhan sehingga waktu penyelesaian proyek tersebut dapat selesai dengan tepat waktu.
3. Sebagai sumber data bagi peneliti selanjutnya.

### **1.6 Sistematika Penulisan**

Untuk memahami lebih jelas laporan ini, maka materi materi-materi yang tertera pada laporan skripsi ini dikelompokkan menjadi beberapa sub bab dengan sistematika penyampaian sebagai berikut:

#### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini berisi tentang hal-hal yang melatar belakangi penyusunan proposal penelitian, identifikasi masalah, batasan masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

#### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Berisi tentang uraian tentang teori dasar yang digunakan dalam mendukung penelitian ini.

### BAB III METODOLOGI

Bab ini berisi tentang lokasi penelitian, jenis penelitian, metode penelitian, metode pengumpulan data, metode analisa data dan bagan alir penelitian.

### BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Membahas tentang identitas responden, uji validitas dan reliabilitas kuesioner, penentuan variabel yang dominan penyebab keterlambatan proyek konstruksi dan analisis rangkingnya.

### BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Membahas beberapa kesimpulan hasil penelitian berupa faktor-faktor apa saja yang menyebabkan keterlambatan pada proyek konstruksi jalan dan mengidentifikasi faktor utama yang menyebabkan keterlambatan proyek konstruksi jalan serta saranya.